

# **SINERGIA**

REVISTA DO INSTITUTO DE CIÊNCIAS ECONÔMICAS, ADMINISTRATIVAS E CONTÁBEIS (ICEAC)



**UNIVERSIDADE FEDERAL  
DO RIO GRANDE – FURG**

Reitora  
CLEUZA MARIA SOBRAL DIAS  
Vice-Reitor  
DANILO GIROLDO  
Chefe do Gabinete do Reitor  
MARIA ROZANA RODRIGUES DE ALMEIDA  
Pró-Reitora de Extensão e Cultura  
LUCIA DE FÁTIMA SOCOOWSKI DE ANELLO  
Pró-Reitor de Planejamento e Administração  
MOZART TAVARES MARTINS FILHO  
Pró-Reitor de Infraestrutura  
MARCOS ANTONIO SATTE DE AMARANTE  
Pró-Reitora de Graduação  
DENISE MARIA VARELLA MARTINEZ  
Pró-Reitora de Assuntos Estudantis  
VILMAR ALVES PEREIRA  
Pró-Reitor de Gestão e Desenvolvimento de Pessoas  
RONALDO PICCIONI TEIXEIRA  
Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação  
EDNEI GILBERTO PRIMEL

**EDITORA**

Coordenador  
JOÃO RAIMUNDO BALANSIN  
Divisão de Editoração  
CLEUSA MARIA LUCAS DE OLIVEIRA

**CONSELHO EDITORIAL**

Presidente  
LUCIA DE FÁTIMA SOCOOWSKI DE ANELLO

Titulares  
ANDERSON ORESTES LOBATO  
DENISE MARIA VARELLA MARTINEZ  
EDNEI GILBERTO PRIMEL  
JOÃO RAIMUNDO BALANSIN  
LUIZ ANTONIO DE ALMEIDA PINTO  
LUIZ EDUARDO MAIA NERY  
MARCIO ANDRÉ LEAL BAUER

Editora da FURG  
Campus Carreiros  
CEP 96203 900 – Rio Grande – RS – [Brasileditora@furg.br](mailto:Brasileditora@furg.br)

# SINERGIA

**REVISTA DO INSTITUTO  
DE CIÊNCIAS ECONÔMICAS, ADMINISTRATIVAS  
E CONTÁBEIS**

**Editor Chefe**

Prof. Dr. Alexandre Costa Quintana

**Editor Associado**

Prof. Dr. Márcio André Leal Bauer

**Corpo Editorial**

Prof. Dr. Armindo dos Santos de Sousa Teodósio – PUC Minas  
Prof. Dr. Alex Sandro Quadros Weymer – PUC PR  
Prof<sup>a</sup>. Dr<sup>a</sup>. Ana Paula Capuano da Cruz – FURG  
Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup>. Christine da Silva Schröder – UFCSPA  
Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup>. Débora Gomes Machado – FURG  
Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup>. Deise Luiza Silva Ferraz – UFMG  
Prof. Dr. Ernani Ott – UNISINOS  
Prof. Dr. Flávio Tosi Feijó – UFRGS  
Prof. Dr. Luis Carlos Zucatto - UFSM  
Prof. Dr. Luiz Alex Silva Saraiva – UFMG  
Prof<sup>a</sup> Dr<sup>a</sup>. Márcia Bianchi - UFRGS  
Prof. Dr. Márcio Silva Rodrigues – UFPEL  
Prof<sup>a</sup>.Dr<sup>a</sup>. Rosimeri de Fátima Carvalho da Silva – UFRGS

SISTEMA DE AVALIAÇÃO: *Avaliação pelos pares (double blind review)*

**Equipe de avaliadores**

Prof. Dr. Adalmir Antonio Marquetti – PUC-RS  
Prof. Dr. Alex Mussoi Ribeiro – UFG  
Prof. Dr. Alex Sandro Quadros Weymer – PUC-PR  
Prof. Dr. Alisson Eduardo Maehler – UFPEL  
Prof<sup>a</sup>. Dr<sup>a</sup>. Ana Paula Capuano da Cruz – FURG  
Prof. Dr. André Andrade Longaray – FURG  
Prof. MSc. André das Neves Dameda – FURG  
Prof. Dr. André Filipe Zago de Azevedo – UNISINOS  
Prof<sup>a</sup>Dr<sup>a</sup> Audrei Fernandes Cadaval – FURG  
Prof. MSc. Artur Roberto de Oliveira Gibbon – FURG  
Prof. Dr. Augusto Mussi Alvim – PUC-RS  
Prof. Dr. Carlos Henrique Silva do Carmo – UFG  
Prof<sup>a</sup>Dr<sup>a</sup>. Christine da Silva Schröder – UPF  
Prof. Dr. Daniel Arruda Coronel – UFSM  
Prof<sup>a</sup>Dr<sup>a</sup>. Débora Gomes Machado – FURG  
Prof. Dr. Ernani Ott – UNISINOS  
Prof. Dr. Fernando Rafael Cunha – FURG  
Prof. Dr. Flávio Tosi Feijó – UFRGS  
Prof. Dr. Luiz Alex Silva Saraiva – UFMG  
Prof. Dr. Luis Carlos Zucatto – UFSM  
Prof. Dr. Magnus Luiz Emmendoerfer – UFV  
Prof. Dr. Marcelo Francini Girão Barroso – MACKENZIE  
Prof. Dr. Márcio André Leal Bauer – FURG  
Prof. Dr. Márcio Silva Rodrigues – UFPEL  
Prof. Dr. Marcos Antonio de Souza – UNISINOS  
Prof. Dr. Paulo Renato Lessa Pinto – FURG  
Prof<sup>a</sup>MSc. Rosenery Loureiro Lourenço – UEMS  
Prof<sup>a</sup>Dr<sup>a</sup> Rosimeri de Fátima Carvalho da Silva – UFRGS  
Prof. Dr. Walter Nunes Oleiro – FURG

**PERIODICIDADE SEMESTRAL**

Endereço para correspondência ou envio de artigos:  
Corpo Editorial da SINERGIA  
Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e Contábeis  
96203-900 – Rio Grande – RS – Brasil  
[www.seer.furg.br](http://www.seer.furg.br)

Participante do PIDL



UNIVERSIDADE FEDERAL DO RIO GRANDE – FURG

# SINERGIA

REVISTA DO INSTITUTO DE CIÊNCIAS ECONÔMICAS, ADMINISTRATIVAS E CONTÁBEIS  
(ICEAC)



ISSN 0102-7360  
ISSN eletrônico 2236-7608

SINERGIA	Rio Grande	Vol. 20 (2)	p. 1-142	2016
----------	------------	-------------	----------	------

2016

Capa: Irai Mirapalmete

Formatação e diagramação:

João Balansin

Gilmar Torchelsen

Revisão: Liliana Lemos Mendes

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)  
Ficha catalográfica elaborada pela Bibliotecária Me. Márcia Rodrigues, CRB 10/1411

S616 Sinergia/Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e Contábeis  
Universidade Federal do Rio Grande – Vol. 20, n. 2 (jul./dez. 2016) –Rio  
Grande, RS: Ed. Da FURG, 1985-  
v. ; 21 cm

Semestral, 2007-; anual: 1993-1998; irregular: 1985-1992.  
Suspenso entre 1998 e 2007.  
Subtítulo varia: Revista do Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas  
e Contábeis; Revista do Departamento de Ciências Econômicas,  
Administrativas e Contábeis.  
Publicado também como revista eletrônica.  
ISSN 0102-7360

1. Economia. 2. Administração. 3. Contabilidade. I. Universidade Federal do  
Rio Grande. Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e Contábeis.

CDU, 2ª ed.: 33

Índice paraocatálogosistemático:

1.Economia	33
2.Administração	005
3.Contabilidade	657

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)  
Ficha catalográfica elaborada pela Bibliotecária Me. Márcia Rodrigues, CRB 10/1411

S616 Sinergia [recurso eletrônico]/Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e  
Contábeis, Universidade Federal do Rio Grande – Dados eletrônicos. – Vol.  
20, n. 2 (jul./dez. 2016) – Rio Grande, RS:Ed. Da FURG, 1985-.

Modo de acesso <http://www.seer.furg.br/sinergia>.  
Semestral, 2007-; anual: 1993-1998; irregular: 1985-1992.  
Suspenso entre 1998 e 2007.  
Subtítulo varia: Revista do Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas  
e Contábeis; Revista do Departamento de Ciências Econômicas,  
Administrativas e Contábeis.  
Publicado também em forma impressa.  
ISSN 2236-7608 (eletrônico)

1. Economia. 2. Administração. 3. Contabilidade. I. Universidade Federal do  
Rio Grande. Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e Contábeis.

CDU, 2ª ed.: 33

Índice para o catálogo sistemático:

1.Economia	33
2.Administração	005
3.Contabilidade	657

## EDITORIAL

Apresentamos aos leitores o segundo volume de 2016 da Sinergia – Revista do Instituto de Ciências Econômicas, Administrativas e Contábeis da FURG. Nesta edição, apresentamos um conjunto de 10 artigos que versam sobre as diferentes áreas de abrangência da revista – administração, economia e ciências contábeis.

O artigo de Isabel Teresinha Dutra Soares, Flavia Luciane Scherer e Lúcia Rejane da Rosa Gama Madruga identifica as expectativas dos líderes lojistas sobre a Lei Ordinária 12.723/12 em duas cidades, ambas situadas no extremo sul do Brasil, no estado do Rio Grande do Sul: Chuí e Jaguarão.

O artigo de Rone Cesário da Silva e Maria Auxiliadora Diniz de Sá buscou relacionar cultura e comprometimento organizacional em uma organização do terceiro setor em Recife-PE, por meio de uma pesquisa quantitativa, com características de um estudo de caso, a qual foi realizada em uma organização não governamental do terceiro setor (ONG).

O artigo de autoria de Humberto Tonani Tosta, Luciane Stallivieri e Kelly Cristina Benetti Tonani Tosta descreve o processo de internacionalização, de 2010 a 2015, na Universidade Federal da Fronteira Sul – UFFS. Na sequência, o artigo de Ivan Canan e Daniel Luis Schrader trabalho investigou os sistemas de controle utilizados nas fazendas de soja no norte de Mato Grosso, a partir da perspectiva dos gestores.

O artigo de Flávia Veronica Silva Jacques e Katia Arpino Rasia objetivou demonstrar a importância da avaliação de desempenho dos gestores, como instrumento de controle da eficácia operacional, e fazer algumas reflexões sobre o desenvolvimento de um modelo de avaliação de desempenho para os gestores.

O artigo de Wagner Debossan Dias, Christiane Rocha e Silva e Fabricio Ziviani buscou analisar o novo olhar do ambiente empresarial à luz das áreas de Gestão do Conhecimento e do Marketing, pontuando o processo de redefinição de suas estratégias, pós 1990, no contexto brasileiro. O artigo de Henrique César Melo Ribeiro e Maurício Corrêa da Silva identificou o perfil da produção acadêmica da Revista Ambiente Contábil à luz da bibliometria e rede social de 2009 a 2014, para isso, utilizaram-se as técnicas de análise bibliométrica e sociométrica em 114 artigos identificados.

O artigo de Douglas Mesquita Carneiro e Izete Pengo Bagolin investigou a dinâmica de rendimentos no Brasil em dois períodos distintos de 1995 a 2002 e 2003 a 2009. A opção por tal divisão reflete o entendimento de que são dois períodos diferentes no que tange a trajetória da economia brasileira.

O artigo de Ivanilda Foster de Almeida, Janaína Maria Ferreira de Soares, Jéssica Fischer, Luceni Medeiros Hellebrandt, Lúcia de Fátima Socoowiski de Anello e Tatiana Walter fez uso do aporte analítico de cadeia produtiva associado ao aporte teórico de Sistemas Agroalimentares Localizados (SIAL) com o intuito de caracterizar a cadeia produtiva da piscicultura em São Lourenço do Sul. A intenção foi compreender a relação entre piscicultura e agricultura familiar e como esta relação repercute na condução das políticas públicas no município.

Por fim, o artigo de Lívia Castro D'Avila, Samuel Jundi, Ana Paula Capuano Cruz e Aline Samá analisou a se há relação entre os atores externos e os estrategistas e o possível impacto sobre as decisões práticas diárias destes empreendedores. Através de uma pesquisa exploratória qualitativa foi possível identificar as principais influências dos pequenos empreendedores e suas principais práticas.

Desejamos uma boa leitura.

Alexandre Costa Quintana  
Editor



## SUMÁRIO

SOARES, Isabel Teresinha Dutra; SCHERER, Flavia Luciane; MADRUGA, Lúcia Rejane da Rosa Gama. A Lei 12.723/2012 e o Comércio de Fronteira: estudo de caso no Extremo Sul do Brasil .....	9
SILVA, Rone Cesário da; SÁ, Maria Auxiliadora Diniz de. Relação entre cultura e comprometimento organizacional em uma organização do terceiro setor em Recife-PE .....	23
TOSTA, Humberto Tonani; STALLIVIERI, luciane; TOSTA, Kelly Cristina Benetti Tonani. A Internacionalização da Educação Superior: descrição do processo em curso na Universidade Federal da Fronteira Sul .....	35
CANAN, Ivan; SCHRADER, Daniel Luis. Características dos Sistemas de Controle em Fazendas de Soja no Norte de Mato Grosso .....	47
JACQUES, Flavia Veronica Silva; RASIA, Katia Arpino. Avaliação de desempenho organizacional: uma reflexão sobre o desempenho dos gestores .....	59
DIAS, Wagner Debossan; SILVA, Christiane Rocha e; ZIVIANI, Fabricio. A promoção do conhecimento da marca nas redes sociais: um estudo de caso na CEMIG .....	73
RIBEIRO, Henrique César Melo; SILVA; Maurício Corrêa da. Mapeando a produção acadêmica da Revista Ambiente Contábil à luz da bibliometria e rede social de 2009 a 2014 .....	89
CARNEIRO, Douglas Mesquita; BAGOLIN, Izete Pengo. Dinâmica dos componentes transitório e permanentes dos rendimentos no Brasil de 1995 a 2009 .....	103
ALMEIDA, Ivanilda Foster de; FISCHER, Jéssica; SOARES, Janaína Maria Ferreira de; HELLEBRANDT, Luceni Medeiros; ANELLO, Lúcia de Fátima Socoowiski de; WALTER, Tatiana. A cadeia produtiva da piscicultura em São Lourenço do Sul/RS .....	111
D'AVILA, Livia Castro; JUNDI, Samuel; CRUZ, Ana Paula Capuano; SAMÁ. Aline. A relação entre atores externos e estrategistas nas práticas estratégicas: um estudo exploratório em pequenas empresas .....	127
Missão, objetivos e normas para apresentação de trabalhos .....	139

